



**PERJANJIAN KERJA SAMA**  
**ANTARA**  
**BADAN PERENCANAAN PEMBANGUNAN DAERAH**  
**KABUPATEN KEPULAUAN ANAMBAS**  
**PROVINSI KEPULAUAN RIAU**  
**DAN**  
**INSTITUT PERTANIAN BOGOR**  
**TENTANG**  
**BELANJA JASA TENAGA AHLI EVALUASI RPJMD**  
**KABUPATEN KEPULAUAN ANAMBAS TAHUN 2021-2026**

Nomor: 100.3.7.1/20.b/BAPPEDA/PKS/08/2024  
Nomor: 579/IT3/HK.07.00-4/P/B/2024

Pada hari ini Senin, Tanggal Sembilan Bulan September Tahun Dua Ribu Dua Puluh Empat, kami yang bertanda tangan di bawah ini:

- I. ANDYGUNA : Dalam kedudukannya selaku jabatan Kepala Badan KURNIAWAN Perencanaan Pembangunan Daerah berdasarkan HASIBUAN Keputusan Bupati Kepulauan Anambas Nomor 516 Tahun 2023 tentang Pemberhentian dan Pengangkatan dalam Jabatan Pimpinan Tinggi Pratama, Jabatan Administrator dan Jabatan Pengawas di Lingkungan Pemerintah Kabupaten Kepulauan Anambas yang berkedudukan di Jl. Raja Haji Fisabilillah, Gedung Perangkat Daerah Lantai 3, Tarempa, Siantan, Kepulauan Anambas, dalam hal ini bertindak untuk mewakili Bupati Kepulauan Anambas untuk

Paraf : PIHAK KESATU : .....; PIHAK KEDUA : .....

dan atas nama Pemerintah Kabupaten Kepulauan Anambas, selanjutnya disebut PIHAK KESATU.

- II. BABA BARUS : Dalam Kedudukannya Selaku Kepala Pusat Pengkajian Perencanaan dan Pengembangan Wilayah (P4W) Institut Pertanian Bogor, berdasarkan Keputusan Rektor Institut Pertanian Bogor Nomor 45 Tahun 2024 tanggal 5 Februari 2024 tentang Pengangkatan Kepala Pusat di Lingkungan Lembaga Riset Internasional Institut Pertanian Bogor Periode Tahun 2024-2028, yang berkedudukan di Gedung P4W Kampus IPB Baranangsiang, Jl Pajajaran Bogor 16127, yang selanjutnya disebut sebagai PIHAK KEDUA. Penyusunan Rancangan Teknokratik RPJMD Kabupaten Kepulauan Anambas Tahun 2025-2029 dengan Pusat Pengkajian Perencanaan dan Pengembangan Wilayah (P4W) dan program studi Manajemen Sumberdaya Lahan Fakultas Pertanian, IPB.

PIHAK KESATU dan PIHAK KEDUA selanjutnya secara bersama-sama dalam Perjanjian Kerja Sama ini disebut PARA PIHAK, dan secara sendiri-sendiri disebut PIHAK.

PARA PIHAK terlebih dahulu menerangkan hal-hal sebagai berikut:

- a. bahwa PIHAK KESATU adalah Badan Perencanaan Pembangunan Daerah Kabupaten Kepulauan Anambas yang memiliki tugas pokok dan fungsi penunjang perencanaan, riset dan inovasi daerah.
- b. bahwa PIHAK KEDUA adalah Kepala Pusat Kepala Pusat Pengkajian Perencanaan dan Pengembangan Wilayah (P4W) Institut Pertanian Bogor.
- c. bahwa diantara PARA PIHAK telah terjadi kesepahaman atau menjalin kerja sama terkait penelitian dan pengabdian kepada masyarakat sebagai bagian implementasi Tridharma perguruan tinggi dan sebagai bagian dari upaya pembangunan daerah.

Berdasarkan hal-hal tersebut diatas, sesuai dengan kedudukan dan kewenangan masing-masing PARA PIHAK setuju dan sepakat untuk melaksanakan Perjanjian Kerja Sama tentang Belanja Jasa Tenaga Ahli Evaluasi RPJMD Kabupaten Kepulauan Anambas Tahun 2021-2026.

Paraf : PIHAK KESATU : .....; PIHAK KEDUA: ..... 2

**Pasal 1**  
**DASAR HUKUM**

**Dasar dari Perjanjian Kerja Sama ini adalah:**

1. Undang-Undang Nomor 33 Tahun 2008 tentang Pembentukan Kabupaten Kepulauan Anambas di Provinsi Kepulauan Riau (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2008 Nomor 106, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4879);
2. Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2014 tentang Pemerintahan Daerah (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2014 Nomor 244, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5587) sebagaimana telah diubah beberapa kali terakhir dengan Undang-Undang Nomor 9 Tahun 2015 tentang Perubahan Kedua Atas Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2014 tentang Pemerintahan Daerah (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2015 Nomor 58, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5679);
3. Peraturan Pemerintah Nomor 28 Tahun 2018 tentang Kerja Sama Daerah (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2018 Nomor 97, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 6219);
4. Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 22 Tahun 2020 tentang Kerja Sama Daerah Dengan Daerah Lain dan Kerja Sama Daerah Dengan Pihak Ketiga (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 2021 Nomor 371);
5. Peraturan Daerah Nomor 7 Tahun 2016 tentang Pembentukan dan Susunan Perangkat Daerah Kabupaten Kepulauan Anambas (Lembaran Daerah Kabupaten Kepulauan Anambas Tahun 2016 Nomor 52, Tambahan Lembaran Daerah Kabupaten Kepulauan Anambas Nomor 53) sebagaimana telah diubah dengan Peraturan Daerah Kabupaten Kepulauan Anambas Nomor 5 Tahun 2021 tentang Perubahan Atas Peraturan Daerah Nomor 7 Tahun 2016 tentang Pembentukan dan Susunan Perangkat Daerah Kabupaten Kepulauan Anambas (Lembaran Daerah Kabupaten Kepulauan Anambas Tahun 2021 Nomor 87, Tambahan Lembaran Daerah Kabupaten Kepulauan Anambas Nomor 88);
6. Peraturan Bupati Kabupaten Kepulauan Anambas Nomor 40 Tahun 2022 tentang Kedudukan, Susunan Organisasi, Tugas dan Fungsi serta Tata Kerja Badan Perencanaan Pembangunan Daerah (Berita Daerah Kabupaten Kepulauan Anambas Tahun 2022 Nomor 683); dan

7. Kesepakatan Bersama antara Pemerintah Daerah Kabupaten Kepulauan Anambas dan Institut Pertanian Bogor Nomor 2/Kdh.KKA/MoU/II/2023 dan Nomor 31/IT3/HK.07.00-2/P/B/2023 tanggal 24 Februari 2023 tentang Pendidikan, Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat dalam rangka Pembangunan Daerah Kabupaten Kepulauan Anambas.

**Pasal 2**

**TUGAS DAN LINGKUP PEKERJAAN**

PIHAK KESATU memberi tugas kepada PIHAK KEDUA dan PIHAK KEDUA menerima tugas dari PIHAK KESATU yaitu untuk menyusun dokumen Evaluasi RPJMD Kabupaten Kepulauan Anambas Tahun 2021-2026.

**Pasal 3**

**MAKSUD DAN TUJUAN**

- (1) Maksud dari Perjanjian ini adalah sebagai landasan pelaksanaan kerja sama yang disepakati dan dilaksanakan PARA PIHAK.
- (2) Tujuan dari Perjanjian Kerja Sama ini adalah untuk melakukan kerja sama dalam rangka penyusunan dokumen Evaluasi RPJMD Kabupaten Kepulauan Anambas Tahun 2021-2026 dari PIHAK KEDUA kepada PIHAK KESATU.

**Pasal 4**

**OBJEK**

Objek dalam Perjanjian Kerja Sama ini adalah kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat di Kabupaten Kepulauan Anambas.

**Pasal 5**

**RUANG LINGKUP**

Ruang lingkup kegiatan berdasarkan kontrak kerja sama ini meliputi:

- (1) Melakukan identifikasi terhadap Visi, Misi, Sasaran, serta Program pembangunan Kabupaten Kepulauan Anambas yang terdapat pada RPJMD Kabupaten Kepulauan Anambas Tahun 2021-2026 sampai dengan tahun berjalan;

- (2) Mengevaluasi capaian keuangan berdasarkan realisasi APBD yang diperbandingkan dengan target RPJMD;
- (3) Mengevaluasi capaian sasaran dan program pembangunan berdasarkan Permendagri 86 Tahun 2017;
- (4) Menganalisis hasil statistik program-program pembangunan yang tercapai dan belum tercapai, nilai-nilai realisasi yang sangat ekstrim, serta faktor pendorong dan penghambat dalam RPJMD Kabupaten Kepulauan Anambas, guna memberikan gambaran dan rekomendasi terhadap pelaksanaan RPJMD di tahun mendatang untuk mencapai sasaran yang telah ditetapkan maupun peningkatan capaian indikator kinerja.

## Pasal 6

### MEKANISME PELAKSANAAN

- (1) Perjanjian ini dilaksanakan sesuai metode pelaksanaan kegiatan yang atas dasar kesepakatan PARA PIHAK.
- (2) Pelaksanaan pekerjaan kegiatan Belanja Jasa Tenaga Ahli Penyusunan Evaluasi RPJMD Kabupaten Kepulauan Anambas Tahun 2021-2026 dilakukan oleh Tim Peneliti yang diajukan oleh PIHAK KEDUA sesuai tupoksi dan bidang keahliannya. Dalam hal ini adalah Pusat Pengkajian Perencanaan dan Pengembangan Wilayah (P4W), program studi Manajemen Sumberdaya Lahan Fakultas Pertanian, IPB kemudian ditetapkan melalui surat Penugasan Tim Swakelola oleh Kepala Lembaga Riset Internasional Pembangunan Sosial, Ekonomi dan Kawasan Institut Pertanian Bogor.

## Pasal 7

### HAK DAN KEWAJIBAN

- (1) PIHAK KESATU mempunyai hak menerima laporan perkembangan pelaksanaan kegiatan dalam Perjanjian Kerja Sama ini dari PIHAK KEDUA secara periodik, minimal setiap 1 (satu) bulan, yang akan diadakan diskusi antara PIHAK KESATU dan PIHAK KEDUA untuk membahas kegiatan yang telah dilaksanakan oleh PIHAK KEDUA minimal 1 (satu) kali dalam 1 (satu) bulan.

- (2) PIHAK KEDUA mempunyai hak memperoleh dukungan dan rekomendasi yang diperlukan dalam pelaksanaan kegiatan yang dilakukan PIHAK KEDUA berdasarkan perencanaan yang disepakati PARA PIHAK.
- (3) PIHAK KESATU mempunyai kewajiban menyediakan anggaran yang bersumber dari Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah (APBD) Kabupaten Kepulauan Anambas Tahun Anggaran 2024 dari Badan Perencanaan Pembangunan Daerah (BAPPEDA) Kabupaten Kepulauan Anambas untuk pembiayaan kegiatan berdasarkan kontrak kerja sama swakelola ini.
- (4) PIHAK KEDUA mempunyai kewajiban:
- a. menyediakan tenaga ahli, teknologi, penggunaan peralatan dan sebagainya yang berkaitan dengan pelaksanaan kegiatan;
  - b. dalam melaksanakan kegiatan, sebagaimana tersebut dalam pasal 4 diatas wajib berpedoman pada Kerangka Acuan Kerja (KAK) yang telah disepakati dan disetujui oleh PARA PIHAK serta sesuai peraturan perundang-undangan yang berlaku;
  - c. harus melaksanakan tugas dengan segala kemampuan, keahlian dan pengalaman yang dimilikinya sehingga kegiatan tersebut dapat memenuhi tujuan dan sasaran yang tersurat dan tersirat di dalam KAK dan indikator Dokumen Pelaksanaan Anggaran (DPA);
  - d. dengan alasan apapun tidak dibenarkan menyerahkan hasil pelaksanaan kegiatan kepada pihak lain, kecuali atas persetujuan dari PIHAK KESATU;
  - e. bersedia memberikan catatan-catatan hasil kegiatan kepada PIHAK KESATU apabila sewaktu-waktu diperlukan;
  - f. harus memberikan penjelasan-penjelasan dalam hal tertentu yang mungkin timbul selama dalam tahap pelaksanaan kegiatan bila diminta dan diperlukan oleh PIHAK KESATU, terutama memberi presentasi awal melengkapi pelaporan awal;
  - g. bersedia melakukan alih pengetahuan (*transfer of knowledge*) secara langsung atau tidak langsung dalam rangka meningkatkan kapasitas dan kapabilitas tim penyusun Evaluasi RPJMD Kabupaten Kepulauan Anambas Tahun 2021-2026;

Paraf : PIHAK KESATU : .....; PIHAK KEDUA :  6

h. menyampaikan hasil kegiatan sebagaimana dimaksud Pasal 5 kepada PIHAK KESATU, yaitu dokumen Evaluasi RPJMD Kabupaten Kepulauan Anambas Tahun 2021-2026 dalam bentuk softcopy.

#### Pasal 8

#### JANGKA WAKTU PELAKSANAAN

- (1) Jangka waktu Pelaksanaan kegiatan Perjanjian Kerja Sama ini akan diselesaikan oleh PIHAK KEDUA sesuai dengan jadwal waktu pelaksanaan kegiatan yang telah ditetapkan oleh PIHAK KESATU;
- (2) Jangka waktu pelaksanaan kegiatan tersebut diatas adalah 90 (sembilan puluh) hari terhitung sejak tanggal penandatangan kontrak.

#### Pasal 9

#### PEMBIAYAAN

Biaya pelaksanaan pekerjaan ini dibebankan kepada Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah Kabupaten Kepulauan Anambas Tahun Anggaran 2024 pada Sub Kegiatan Monitoring, Evaluasi dan Penyusunan Laporan Berkala Pelaksanaan Pembangunan Daerah (5.01.02.2.03.0003) dengan jumlah biaya/Nilai Kontrak pelaksanaan pekerjaan sebagaimana dimaksud dalam pasal 2 termasuk pajak-pajak yang harus disetorkan kepada Negara adalah sebesar Rp 285.344.640,- (*Dua Ratus Delapan Puluh Lima Juta Tiga Ratus Empat Puluh Empat Ribu Enam Ratus Empat Puluh Rupiah*).

#### Pasal 10

#### TATA CARA PEMBAYARAN

Pembayaran Kontrak pekerjaan tersebut dalam pasal 2 dan pasal 5, dilakukan dengan cara termin/angsuran dengan pengaturan dan persyaratan sebagai berikut:

- a. Pembayaran kepada PIHAK KEDUA dilakukan sekaligus sebesar 100% (seratus per seratus) biaya pelaksanaan atau sebesar Rp 285.344.640,- (*Dua Ratus Delapan Puluh Lima Juta Tiga Ratus Empat Puluh Empat Ribu Enam Ratus Empat Puluh Rupiah*) untuk menunjang kegiatan sesuai KAK dan RAB yang telah ditetapkan dan dibayarkan setelah PIHAK KESATU menerima:
  1. Surat permohonan pembayaran uang muka;

Paraf : PIHAK KESATU : .....; PIHAK KEDUA ..... 7

2. RAB penggunaan biaya untuk pelaksanaan kegiatan;
  3. Fotocopy Rekening Bank;
  4. Kartu Tanda Penduduk (KTP);
  5. Nomor Pokok Wajib Pajak (NPWP);
  6. Berita Acara;
  7. Laporan Pendahuluan yang mencakup Draf Dokumen Evaluasi RPJMD Kabupaten Kepulauan Anambas Tahun 2021-2026 beserta bahan paparan.
  8. Laporan Akhir mencakup Dokumen Evaluasi RPJMD Kabupaten Kepulauan Anambas Tahun 2021-2026 dalam bentuk softcopy
- b. Pembayaran akan dilakukan oleh PIHAK KESATU melalui transfer ke rekening **Bank BNI Cabang Bogor** dengan Nomor Rekening: **000-3895306 (Bank BNI Cabang Bogor)** a.n **REKTOR IPB C/Q P4W LPPM**, sesuai nilai Kontrak Rp 285.344.640,- (*Dua Ratus Delapan Puluh Lima Juta Tiga Ratus Empat Puluh Empat Ribu Enam Ratus Empat Puluh Rupiah*)
- c. Kelancaran pembayaran pelaksanaan pekerjaan sangat tergantung pada kebijakan pemerintah khususnya dalam bidang keuangan.

#### Pasal 11

#### PERTANGGUNGJAWABAN KEUANGAN

- (1) Semua berkas/dokumen pertanggungjawaban keuangan (asli) akan dipegang dan dipergunakan sebagaimana mestinya oleh PIHAK KEDUA;
- (2) Apabila berkas/dokumen pertanggungjawaban keuangan (Asli) tersebut diperlukan oleh PIHAK KESATU, maka PIHAK KEDUA dapat menyerahkan berkas/dokumen tersebut dalam bentuk *fotocopy*.

#### Pasal 12

#### BEA METERAI DAN PAJAK

Bea meterai dan pajak yang timbul berkenaan disepakatinya Perjanjian ini sepenuhnya menjadi tanggung jawab PIHAK KEDUA yang harus dilunasi sesuai dengan ketentuan peraturan perundangan-undangan.

**Pasal 13**  
**KOMPONEN PEMBIAYAAN**

- (1) Biaya Personil (terlampir);
- (2) Biaya Operasional (Non Personil) (terlampir).

**Pasal 14**  
**KEADAAN MEMAKSA/FORCE MAJEURE**

- (1) PIHAK KEDUA dibebaskan dari tanggung jawab atas kerugian PIHAK KESATU karena keterlambatan pelaksanaan kegiatan Belanja Jasa Tenaga Ahli Penyusunan Rancangan Teknokratik RPJMD Kabupaten Kepulauan Anambas Tahun 2025-2029 yang telah ditetapkan, dengan dan apabila terjadi keadaan memaksa seperti bencana alam, kebakaran dan terjadi perubahan akibat kebijakan Pemerintah Daerah dan Nasional.
- (2) Dalam hal terjadi keadaan memaksa/ *Force Majeure* sebagaimana dimaksud pada ayat (1) PIHAK KEDUA wajib melaporkan dalam waktu 2 x 24 jam setelah terjadi keadaan memaksa kepada PIHAK KESATU secara terinci dan tertulis.
- (3) PIHAK KESATU berhak meneliti dan memeriksa kebenaran/ ketidakbenaran laporan yang diajukan oleh PIHAK KEDUA, dan atas dasar fakta dari laporan tersebut akan menyatakan secara tertulis persetujuan/ penolakannya.
- (4) Dalam hal ini tidak terpenuhinya ketentuan dan syarat-syarat dari Kesepakatan Bersama ini oleh PARA PIHAK sebagai akibat dari hal-hal yang di luar kemampuan PARA PIHAK untuk mengatasinya, yang termasuk tetapi tidak terbatas pada: perubahan peraturan pemerintah, blokade, revolusi, pemberontakan, penjarahan, perubahan, yang sangat tajam dalam bidang perekonomian, kebakaran, titik banjir, gempa bumi dan bencana alam lainnya maka tidak ada kewajiban dari PIHAK yang satu kepada PIHAK yang lainnya dalam bentuk apapun juga.
- (5) Dalam hal ini terjadi sebagaimana disebutkan pada ayat (4) maka PIHAK yang terkena akibat dari *Force Majeure* wajib memberitahukan secara tertulis kepada PIHAK lainnya dengan disertai bukti-bukti paling lambat 14 hari kerja setelah terjadinya *Force Majeure* tersebut.

**Pasal 15**  
**PENYELESAIAN PERSELISIHAN**

- (1) Bila terjadi perselisihan PIHAK KESATU dan PIHAK KEDUA maka akan diselesaikan dengan cara musyawarah.
- (2) Jika musyawarah tidak mencapai mufakat dengan persetujuan kedua belah pihak akan dibentuk Panitia Mediasi yang terdiri dari 3 (tiga) orang yaitu:
  - a. seorang ahli yang pengangkatannya disetujui kedua belah pihak;
  - b. seorang wakil dari PIHAK KESATU sebagai anggota; dan
  - c. seorang wakil dari PIHAK KEDUA sebagai anggota.
- (3) Keputusan yang diambil Panitia Mediasi mengikat kedua belah pihak.

**Pasal 16**  
**SANKSI**

Apabila PIHAK KEDUA tidak memenuhi kewajiban sebagaimana dimaksud pada Pasal 7 perjanjian ini, maka PIHAK KESATU berhak untuk memutuskan hubungan kerja secara sepahak dan PIHAK KEDUA wajib mengembalikan seluruh dana sebagaimana dimaksud pada Pasal 9 perjanjian ini ke Kas Negara melalui Kas Daerah Kabupaten Kepulauan Anambas.

**Pasal 17**  
**KORESPONDENSI**

- (1) Segala bentuk surat menyurat atau pemberitahuan-pemberitahuan yang mengikat PARA PIHAK sebagai akibat dari timbulnya Perjanjian Kerja Sama ini, baik yang dilakukan melalui *email*, poster catatan atau perusahaan ekspedisi (kurir eksternal) kurir internal ditujukan ke alamat-alamat tersebut di bawah ini :

PIHAK KESATU u.p Pemerintah Kabupaten Kepulauan Anambas c.q Kepala Badan Perencanaan Pembangunan Daerah, Jl. Raja Haji Fisabilillah, Gedung Perangkat Daerah Lantai 3, Tarempa, Siantan, Kepulauan Anambas.

Telepon : 0823-9297-3941

Email : bappeda@anambaskab.go.id

PIHAK KEDUA u.p Kepala Pusat Pengkajian Perencanaan dan Pengembangan Wilayah (P4W) Institut Pertanian Bogor, di Gedung P4W Kampus IPB Baranangsiang, Jl Pajajaran Bogor 16127

Telepon : 0251-8622 643

Email : p4w@apps.ipb.ac.id

- (2) Apabila salah satu PIHAK atau PARA PIHAK bermaksud untuk melakukan perubahan alamat sebagaimana dimaksud dalam ayat (1), maka PIHAK atau PARA PIHAK yang bermaksud melakukan perubahan alamat terlebih dahulu harus memberitahukan secara tertulis kepada PIHAK lainnya paling lambat 7 (tujuh) hari kalender. Tanpa adanya pemberitahuan itu, korespondensi yang dilakukan ke alamat yang lama akan dianggap telah dilakukan sesuai dengan Perjanjian Kerja Sama ini.

#### Pasal 18

#### KETENTUAN PERALIHAN

- (1) Hal-hal yang tidak atau belum cukup diatur dalam Perjanjian Kerja Sama ini akan diatur kemudian oleh PARA PIHAK berdasarkan kesepakatan yang dituangkan dalam bentuk perjanjian tambahan/Adendum sebagai bagian yang tidak terpisahkan dari Perjanjian Kerja Sama ini.
- (2) Dalam hal tertentu terjadi pergantian pejabat terkait dari PARA PIHAK tidak mengganggu keberlanjutan program kerja sama.

Paraf : PIHAK KESATU : ..... ; PIHAK KEDUA : ..... 11

Pasal 19  
PENUTUP

Perjanjian ini dibuat dan ditandatangani dalam rangkap 2 (dua) asli, masing-masing bermeterai cukup serta mempunyai kekuatan hukum yang sama setelah ditandatangani PARA PIHAK.

PIHAK KEDUA,



PIHAK KESATU,



MENGETAHUI,  
KEPALA LEMBAGA RISET INTERNASIONAL  
PEMBANGUNAN, SOSIAL, EKONOMI, DAN KAWASAN  
INSTITUT PERTANIAN BOGOR



Paraf : PIHAK KESATU : .....; PIHAK KEDUA :  12

Pasal 19  
PENUTUP

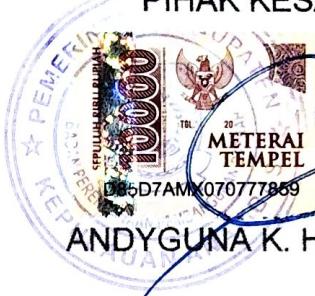
Perjanjian ini dibuat dan ditandatangani dalam rangkap 2 (dua) asli, masing-masing bermeterai cukup serta mempunyai kekuatan hukum yang sama setelah ditandatangani PARA PIHAK.

PIHAK KEDUA,



BABA BARUS

PIHAK KESATU,



ANDYGUNA K. HASIBUAN

MENGETAHUI,  
KEPALA LEMBAGA RISET INTERNASIONAL  
PEMBANGUNAN, SOSIAL, EKONOMI, DAN KAWASAN  
INSTITUT PERTANIAN BOGOR



ARYA HADI DHARMAWAN

Paraf : PIHAK KESATU : ..... ; PIHAK KEDUA : ..... 12